

# Management & Marketing

**Maestría en Dirección de Proyectos Estratégicos e Innovadores - Virtual**

**Especialización en Dirección de Proyectos Predictivos y Adaptativos - Virtual**

Acreditación CONEAU en sesión N° 601/23

MODALIDAD DE CURSADA

PLAN DE ESTUDIOS

OBJETIVOS

ARANCELES Y BENEFICIOS

MODALIDAD DE CURSADA

**VIRTUAL - Inicio mediados de marzo 2025**

▣ **ACTIVIDADES ASINCRÓNICAS + CLASES SINCRÓNICAS con UN ENCUENTRO POR MATERIA PRESENCIAL Y ONLINE en simultáneo**

▣ **DÍAS Y HORARIO:** lunes y jueves de 19 a 23 hs. (hora argentina)

▣ **DURACIÓN TOTAL:** 2 años y 1 trimestre  
Especialización 1 año y 1 trimestre / Maestría 1 año

[Calendario Académico Orientativo](#)

PLAN DE ESTUDIOS

**BLOQUE I - Introducción a la Dirección de Proyectos Predictivos y Adaptativos**

- Introducción a la gestión de proyectos (32 hs.)
- El proceso de formulación y análisis de proyectos (24 hs.)

**BLOQUE II - Gestión de proyectos predictivos y adaptativos**

- Métodos y prácticas de ideación de soluciones (24 hs.)
- Enfoques para el desarrollo y planificación del proyecto (32 hs.)
- Seguimiento y control del cumplimiento del proyecto (32 hs.)

- Enfoques ágiles para la dirección de proyectos (24 hs.)
- Gestión de riesgos e incertidumbre (24 hs.)
- Gestión de la calidad y la entrega de valor (24 hs.)
- Gestión de adquisiciones y contratos (24 hs.)
- Gestión de interesados, recursos y comunicaciones (16 hs.)

### **BLOQUE III - Dirección de proyectos predictivos y adaptativos**

- Competencias directivas en contextos turbulentos (24 hs.)
- Gestión de equipos de alto rendimiento (16 hs.)
- Laboratorio de elaboración de Proyectos (72 hs.) (\*)

(\*) Se divide en tres talleres, destinados a brindar herramientas prácticas para el desarrollo de un proyecto íntegro, desde su inicio hasta su fin. También, brindará las herramientas y el soporte para la elaboración del Trabajo Final Integrador de la Especialización.

### **BLOQUE IV - Visión Integral de la Dirección de Programas y Proyectos estratégicos e innovadores**

- Desarrollo de organizaciones sostenibles en contextos turbulentos (32 hs.)
- Normas para la Dirección de Proyectos (20 hs.)
- Optativa 1: Gestión del Cambio en Programas, Proyectos y Actividades (16 hs.)
- Optativa 2: Agilidad organizacional (16 hs.)
- Administración de talento humano y gestión de las competencias (20 hs.)

### **BLOQUE V - Gestión Organizacional de Programas y proyectos estratégicos e innovadores**

- Gestión de Programas y Portafolios (20 hs.)
- Liderazgo y negociación (16 hs.)
- Oficinas de Gestión de Proyectos a nivel Estratégico (20 hs.)
- Modelos de negocio, innovación y economía del conocimiento (20 hs.)
- Proyectos de inversión y financiamiento (20 hs.)

### **BLOQUE VI - Metodológico**

- Métodos y técnicas de investigación social y organizacional (24 hs.)
- Seminario de desarrollo del proyecto de Trabajo Final (112 hs.)

### **El Plan de Estudios no posee correlatividades.**

El Bloque I, II y III corresponde a Especialización.

**DESCARGAR  
CONTENIDOS MÍNIMOS**



## TOTAL DE HORAS

704 hs.

## TÍTULOS

Especialista en Dirección de Proyectos Predictivos y Adaptativos

Magister de la Universidad de Buenos Aires en Dirección de Proyectos Estratégicos e Innovadores

## OBJETIVOS

### Especialización

- Brindar una propuesta formativa que apoye a la dirección eficaz de proyectos considerando la relevancia y evolución de los estándares internacionales de la gestión de proyectos.
- Ofrecer modelos, métodos, herramientas y recursos que apoyen la evolución continua en la dirección de proyectos.
- Adaptar el enfoque de la dirección de proyectos a las características únicas de cada proyecto y su contexto.
- Incorporar la perspectiva sistémica dentro de la cual operan los proyectos, incluida la gobernanza, las funciones y el entorno en que se desarrollan los mismos.
- Brindar una visión de los proyectos como impulsores de resultados que aporten valor a la organización y sus interesados.
- Profundizar las fortalezas y el desarrollo de cada estudiante, de modo de potenciar el crecimiento profesional y personal.

### Maestría

- Ofrecer una instancia de profesionalización, perfeccionamiento y desarrollo, para el dominio de las competencias transversales claves en la dirección de proyectos y programas.
- Brindar una propuesta formativa orientada a la dirección de proyectos estratégicos e innovadores para el logro de los resultados previstos en las organizaciones independientemente del sector, ubicación y tamaño.
- Aportar una visión sistémica de la dirección de proyectos estratégicos e innovadores con foco en la generación de valor, vinculando capacidades organizacionales con la estrategia y los objetivos del negocio.
- Incorporar la perspectiva sistémica dentro de la cual operan los proyectos, incluida la

gobernanza, las funciones y el entorno en que se desarrollan los mismos.

- Desarrollar las habilidades de liderazgo y dirección de equipos de proyecto de alto desempeño, generando “Líderes de comportamientos sustentables”  
Fomentar la evolución de competencias de gestión organizacional y gerenciamiento estratégico de los proyectos estratégicos e innovadores
- Contribuir al desarrollo del pensamiento crítico, de reflexión continua y de acción, y colaborar así con el crecimiento del potencial de efectividad individual y colectiva en los equipos de proyectos.

## ARANCELES Y BENEFICIOS

### ARANCELES

Ingrese en el [Formulario de solicitud de Aranceles](#) y complete sus datos para conocer el plan de pago correspondiente y el detalle de los **BENEFICIOS** vigentes:

- **Plan de Financiación en PAGOS SIN INTERÉS, según la duración del posgrado**  
**Especialización:** 16 pagos  
**Maestría:** 24 pagos

**El valor del posgrado NO sufrirá ajustes por inflación durante su dictado**

## AUTORIDADES ACADÉMICAS

### DIRECTOR



Dr. Krieger Mario [in](#)

### SUBDIRECTOR



**Mg. Mai Agustín** [in](#)

#### COORDINADOR ACADÉMICO



**Mg. Eppel Ary** [in](#)

#### COMISIÓN DE MAESTRÍA

- **Lic. Astesiano Horacio** [in](#)
- **CP Caputo Paola** [in](#)
  
- **Dra. Casparri María Teresa**
- **Lic. Zarbo Pablo** [in](#)

#### CUERPO DOCENTE

- **Astesiano Horacio** Lic. en Sistemas (PMP)
- **Bellomusto Raúl** Ing. Electrónico (PMP, HCMBOK, ITIL)
- **Caputo Paola** Posgrado en Project Management y Competencias de Dirección – CP
- **Cilotta Pablo** Mg. en Derecho Empresario (MCMM)
- **Eppel Ary** Mg. en Administración de Empresas (PMP)
- **Esquivel Juan Martín** Lic. en Tecnologías Digitales (PMP)
- **Fantoni Mariano** Posgrado en Administración Financiera Gubernamental y en Gestión Pública por Resultados
- **Fassio Adriana** Dra. UBA Antropología Social
- **Figueroa Pablo** Lic. en Sistemas
- **Folgueira Fabiana** Lic. en Cs. de la Educación
- **Gobbo Susana** Lic. en Administración
- **Grajewer Claudio** Mg. en Administración de Empresas
- **Guidobaldi Esteban** Posgrado en Project Management y Logística Estratégica (PMP)
  
- **Krieger Mario** Dr. en Cs. Políticas y en Administración Pública
- **Lemeillet Juan** Posgrado en Competencias de Dirección
- **López Nocera Marcelo** Mg. en Ingeniería de Sistemas de información (PMP, ITIL)
- **Lorusso Juan Francisco** Esp. en Dir. de Proyectos (CSM, SA)
- **Macchi Pablo** Esp. en Dir. de Proyectos

- **Mai Agustín** Mg. en Economía de Gobierno
- **Marchesi Alan** Esp. en Dir. de Proyectos (PMP, SCM)
- **Otero Cintia** Mg. en Administración de Empresas (PMP)
- **Rutty María Gabriela** Dra. en Administración
- **Skigin Daniel** Posgrado en Dir. de Sistemas de Información (PMP, ITIL)
- **Suárez Eduardo** Mg. en Administración de Empresas
- **Vidal Vanesa** Mg. en Estudios Organizacionales
- **Zarbo Pablo** Lic. en Sistemas de Información (PMP, CSM, CSPO)

## ¿CÓMO POSTULARSE? 3 simples pasos

### 1. SOLICITUD DE ADMISIÓN ONLINE

#### REQUISITOS

- Título de Grado de universidades argentinas o del exterior, de al menos 4 años de duración, con un mínimo de 2600 horas reloj. En el caso de postulantes europeos deben poseer una formación equivalente a master de nivel I.

#### FORMULARIO Y DOCUMENTACIÓN

Complete sus datos en el **Formulario de Solicitud de Admisión Online** correspondiente:

**Maestría** >

**Especialización** >

Y adjunte la siguiente documentación digitalizada:

- DNI, Pasaporte o Cédula Extranjera.
- Currículum Vitae.
- Foto (150×150 píxeles máximo), formato “JPG” o “PNG”.
- Certificado Analítico de las calificaciones obtenidas en la carrera de grado.
- Título de Grado o Certificado de Título en trámite (NO OBLIGATORIO de adjuntar en esta instancia, deberá presentarlo en el paso 3).

#### EVALUACIÓN DE TU PERFIL Y RESPUESTA DE ADMISIÓN

Las autoridades del posgrado analizarán sus antecedentes académicos y laborales y será convocado a una **entrevista**, para determinar el grado de correspondencia entre su formación y su trayectoria y los requerimientos académicos del posgrado.

**Antes de las 96 hs. recibirá vía mail el resultado de su solicitud de admisión.**

### 2. RESERVA DE VACANTE

Una vez admitido/a deberá abonar la matrícula para garantizar la reserva de su cupo como alumno/a.

Conocé nuestros [medios de pago habilitados](#).

### 3. PRESENTACIÓN DEL TÍTULO

- Luego de abonar la matrícula, si no adjuntó copia de su Título de Grado en el paso 1, deberá enviarla vía [mail](#) al asistente de Atención e Informes.
- [REQUISITOS ADICIONALES](#) del Título de Grado para egresados que no sean de la UBA.

## CONTACTO

### ÁREA DE ATENCIÓN E INFORMES

Claudio Díaz Reyes [claudio.diazreyes@economicas.uba.ar](mailto:claudio.diazreyes@economicas.uba.ar)

### ÁREA DE RELACIONES INTERNACIONALES

Lic. Jhoana Triana [internacionales.enap@economicas.uba.ar](mailto:internacionales.enap@economicas.uba.ar)

[DESCARGAR INFORMACIÓN](#)